

*Тиболов Денис Петрович
д.э.н., проф. кафедры ЭПП
Московский государственный горный университет*

РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ГОРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

DEVELOPMENT OF FINANCIAL MANAGEMENT OF MINING ENTERPRISES

В современных условиях управление финансами стало ключевой задачей для любого предприятия.

В СССР, несмотря на широкое распространение плановости в финансовой сфере, управление финансами предприятия имело четко выраженное эволюционное развитие, направление которого по своей сути во многом совпадало с развитием теории управления финансами в западных странах (естественно, с учетом политических реалий).

Собственно индивидуальные черты управление финансами предприятий начало приобретать после второй мировой войны, соответственно, задачи, стоящие перед национальной экономикой в целом, транслировались и на отдельные предприятия и их финансы. С этого момента и до начала реформ 90-х годов XX века можно выделить три основных этапа эволюции управления финансами предприятий в СССР (рис. 1).

На первом послевоенном этапе (1945-1960 гг.) задачи управления финансами предприятий сводились к следующему:

- своевременному выполнению обязательств перед бюджетом в форме отчислений от прибыли, которые определялись индивидуально для каждого предприятия и составляли от 10 до 81%;
- уплате налога с оборота и ряду других перечислений;
- своевременной выдаче заработной платы и получению платежей за поставляемую продукцию;
- контролю за сохранностью оборотных средств предприятий;
- прочим чисто техническим функциям.

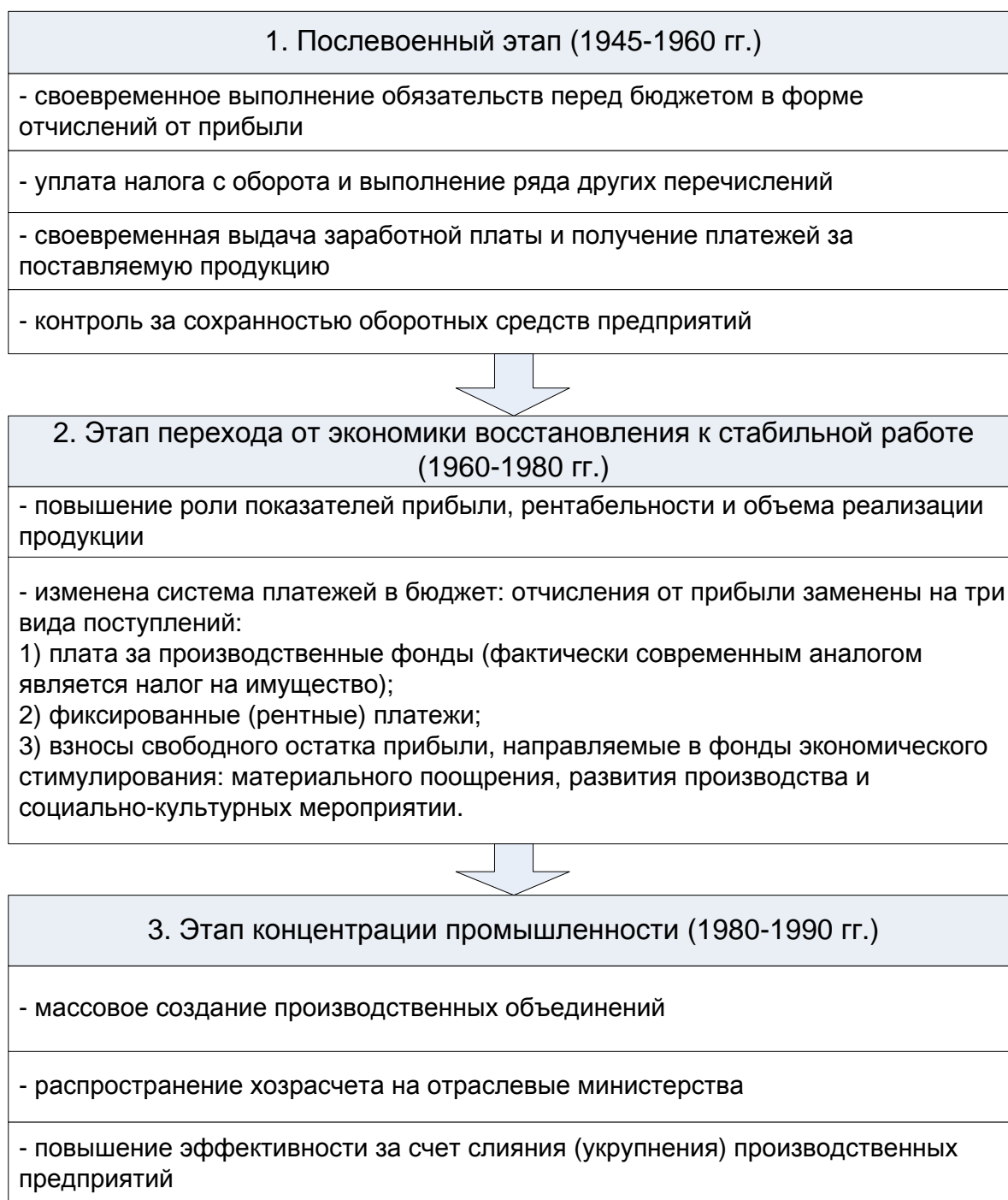


Рис. 1. Этапы развития системы управления финансами предприятий в СССР

На втором этапе (1960-1980 гг.) был осуществлен переход от жесткой экономики восстановления государства к более либеральным отношениям, заключающимся в усилении хозрасчетных начал в деятельности предприятий.

Именно в этот период была существенно повышена роль показателей прибыли, рентабельности и объема реализации продукции.

Коренным образом изменилась система платежей в бюджет, в результате чего отчисления от прибыли были заменены на три вида поступлений:

- плата за производственные фонды (фактически современным аналогом является налог на имущество),
- фиксированные (рентные) платежи,
- взносы свободного остатка прибыли.

Такое изменение стимулировало предприятия к увеличению фондоотдачи, уменьшению «раздувания» производственных фондов» и реализации излишних (непрофильных) активов.

На финансистов предприятий были возложены обязанности по управлению всем «рабочим капиталом» и разработке стратегических (пятилетних) финансовых планов.

Значительную часть остатка прибыли (в зависимости от результатов деятельности предприятия), руководствуясь специальными фондообразующими показателями (расчетной рентабельностью, темпами роста объема реализации и др.), стали направлять в три фонда экономического стимулирования: материального поощрения, развития производства и социально-культурных мероприятий.

И наконец, на третьем этапе (1980-1990 гг.) произошло усиление концентрации промышленности (создание производственных объединений) и распространение хозрасчета на отраслевые министерства, которые, по сути, являлись отражением мировой тенденции к укрупнению (слиянию и поглощению) в промышленной сфере. Реальных результатов до начала реформ 90-х годов преобразования на данном этапе показать не успели.

Основное же развитие управления финансами предприятий как науки происходило в западных странах. Собственно управление финансами предприятий как наука появилось и получило развитие в XX веке в результате формирования ряда ключевых предпосылок (рис. 2):

- были созданы основы общей экономической теории;
- производство и уровень его организации достигли наивысшего развития, что подтверждает создание индустриального общества;
- сформировалась эффективная система правовых институтов и рыночная инфраструктура;
- возникла развитая система национальных и международных фондовых рынков и финансовых посредников.

Развитие управления финансами в западных странах
- созданы основы общей экономической теории
- массово освоена система промышленного производство продукции любой сложности
- зафиксировано доминирование США как лидера "западного мира", который и определил единые правила игры на формирующихся финансовых рынках
- производство и уровень его организации достигли наивысшего развития, что подтверждает создание индустриального общества
- сформировалась эффективная система правовых институтов и рыночная инфраструктура
- возникла развитая система национальных и международных фондовых рынков и финансовых посредников

Рис. 2. Развитие системы управления финансами предприятий в западных странах.

Кроме того, результаты двух мировых войн, во-первых, позволили массово освоить систему промышленного производство продукции любой сложности, а во-вторых, зафиксировали доминирование США как лидера «западного мира», который и определил единые правила игры на формирующихся финансовых рынках, включая становление доллара США как мировой резервной валюты.

Объектом управления являются финансовые отношения, финансовые ресурсы и их источники.

Функции управления финансами горного предприятия формулируются следующим образом:

- планирование - стратегическое и текущее финансовое планирование; формирование ценовой политики, прогнозирование сбыта; оценка возможных изменений структуры (слияний или разделений);
- организация - создание органов управления финансами, финансовых служб, установление взаимосвязи между подразделениями последних, определение их задач и функций;
- регулирование финансовых потоков - управление денежными средствами, портфелем ценных бумаг, заемными средствами и т.д.;
- защита активов - управление рисками; выбор оптимального способа их снижения;
- учет, контроль и анализ - установление учетной политики: обработка и представление учетной информации в виде финансовой

отчетности; анализ и интерпретация результатов; сопоставление отчетных данных с планами и стандартами; внутренний аудит.

Основными **задачами управления финансами горного предприятия** являются:

- обеспечение сбалансированности движения материальных и денежных потоков;
- достижение финансовой устойчивости и финансовой независимости;
- обеспечение источниками финансирования;
- эффективное использование финансовых ресурсов для достижения целей предприятия.

Решение комплекса поставленных задач приводит к необходимости финансового планирования и формирования системы **бюджетирования** на предприятии, которая включает составление бюджетов доходов и расходов, а также движение денежных средств (кассовый бюджет).

Конкретные формы и методы реализации названных функций и решения поставленных задач определяются финансовой политикой предприятия, основными элементами которой являются:

- *учетная политика*, которую предприятие должно строить в соответствии с национальными стандартами бухгалтерского учета;
- *кредитная политика*, которая решает вопросы обеспеченности оборотными средствами и потребности в займах;
- *политика управления денежными средствами*, которая направлена на установление системы планирования и контроля за поступлениями и выплатами;
- *политика в отношении управления издержками*, которая заключается в оптимизации уровня текущих затрат предприятия, контроле за их уровнем, планировании уровня будущих затрат;
- *дивидендная политика*, которая должна уравнивать интересы собственников, менеджеров и кредиторов в соответствии с теорией агентских отношений и целью максимизации цены предприятия.

В современном процессе организации финансовой деятельности используют следующие **финансовые инструменты**:

- финансовые активы - денежные средства; контрактные права на получение денежных средств, на уступку или переуступку прав требований, на доверительное трастовое управление;
- финансовые обязательства - контрактные договорные обязательства по выплате денежных средств и предоставлению (обмену) иных видов активов другому предприятию.

Финансовые инструменты подразделяют на первичные (денежные средства, акции, облигации, дебиторская и кредиторская задолженности и т.д.) и производные, или деривативы (опционы, фьючерсы).

В современной практике управления финансами компании перед ведущими управленцами (топ-менеджерами) часто ставят конкретные задачи, достижение которых является **показателем качества управления**

финансами горного предприятия. Основными из подобных задач являются:

- реализация начальных этапов развития горного предприятия (доразведка запасов, подготовка разрешительной документации);
- достижение заданного собственниками уровня капитализации компании на определенную дату;
- выход на заданную производственную мощность предприятия и ее стабилизация на определенном уровне;
- увеличение конкурентоспособности компании, которая с точки зрения финансиста выражается показателем рентабельности капитала, т.е. прибыли на единицу капитала, до определенного уровня, а с точки зрения практики горного производства сводится к контролю за издержками и за качеством товарной продукции;
- избежание банкротства и финансовых неудач.

Эти цели во многом связаны между собой и дополняют друг друга, но для осуществления эффективной деятельности предприятие всегда должно стремиться к достижению всего их комплекса.

Однако следует иметь в виду, что основная цель управления финансами предприятия - максимизация цены компании как наиболее обоснованный критерий управления финансами, который применим лишь в том случае, если на рынке капитала нет никаких ограничений и какой-либо дискриминации в установлении цен на ценные бумаги.

К источникам долгосрочного финансирования относятся долгосрочные кредиты (займы), долговые обязательства долгосрочного характера, а также акционерный (собственный) капитал. Эти источники финансирования должны, как минимум, покрывать потребность в инвестициях долгосрочного характера.

Логика современного экономического развития приводит к тому, что в управлении крупным предприятием (корпорацией) все большую роль начинает играть финансовый аспект. Практически во всех развитых странах финансовые институты издавна управляют пакетами акций промышленных компаний. Таким образом, роль фондового рынка и финансовых посредников в управлении экономикой в последнее время продолжает усиливаться.

Аннотация

В настоящей статье исследованы исторические аспекты развития управления финансами, рассмотрены индивидуальные черты и детализированы функции управления финансами на горных предприятиях.

At this article historical aspects of financial management development are investigated, individual features are considered and functions of financial management at mining enterprises are detailed.

Ключевые слова

финансы, управление, горное производство, развитие, этапы, функции
finance, management, mining, manufacturing, development, stages,
functions